Antoine LEKIEFFRE
14, rue de la Faisanderie 75116 PARIS
☎ 06.61.85.25.73
antoine.lekieffre@gmail.com
www.linkedin.com/in/antoinelekieffre

DESS Droit des Affaires (PARIS V)
DEA Droit International (LILLE II)
DEA Droit Public (LILLE II)
Anglais courant
Membre du Cercle Montesquieu

DIRECTEUR JURIDIQUE France – International
Compliance Officer et Data Protection Officer

- Conseil de la Direction Générale, Membre de Comités de Direction ;
- Connaissance approfondie du Private Equity, des services, de l'Industrie (santé, textile, agro-alimentaire, automobile), de la distribution et du e-commerce;
- Expert en M&A, restructuration et réorganisation d'entreprises ;
- Garant de la sécurité juridique et du patrimoine de l'entreprise ;
- Business Partner – Pilotage de projets internationaux ;
- Construction d'équipes performantes basées sur la délégation, la relation de confiance et la gestion des meilleurs talents

EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

2016/2021 **OCP (Groupe de Répartition Pharmaceutique CA 6 Mds€)/Mc Kesson**
Directeur Juridique, Data Protection Officer et Compliance Officer – Membre du Comité de Direction

Accompagnement de la stratégie de croissance externe – Négociations contractuelles annuelles avec les laboratoires et groupements de pharmaciens - Définition et mise en place de la politique compliance (RGPD, Sapin 2, …) - Gestion de la crise sanitaire (COVID 19).

Réalisations :

- **M&A :** Restructuration du Groupe (plan social), réalisation de deux acquisitions (50 M€). Intégration de ces deux entités dans le Groupe. Création d'un groupe « Retail » ;
- **Contentieux :** Nombreux litiges dans le transport, avec les laboratoires (JANSSEN, TEVA, MYLAN,…);
- **Contrats/Distribution/Transport**: Négociations annuelles (contrats, conditions commerciales, …) avec les laboratoires (Princeps, Génériques et OTC) et les Groupements (800 contrats). Rédaction et signature de contrats clés (APRIUM : CA 550 Mlns€ de CA, MYLAN, BIOGARAN, SANDOZ, …). Refonte des contrats clients (en conformité avec la LME et le code de la santé publique) et des contrats transport et logistique;
- **Répartition** : Revue des contrats et de la politique commerciale. Refonte de la marge de répartition (discussions avec les pouvoirs publics via le syndicat professionnel).
- **Compliance (Sapin 2/RGPD):**
  - **Sapin2 :** Rédaction d'un guide anti-corruption et d'un système d'alerte professionnelle, programmes de formation, déploiement d'outils pédagogiques sur la corruption, la loi anti-cadeaux (DMOS) et le droit de la concurrence, …
  - **RGPD** : Définition et mise en place des procédures (droits d'accès, archivage, failles de sécurité, études d'impact, …) du registre de traitements de données, communication et formations, …
- **E-Commerce/Plateformes digitale**: Définition du cadre légal, assistance à la création des outils digitaux, rédaction des contrats.
- **Gestion de la crise sanitaire** : Participation à la cellule de crise, à la Task Force de gestion des masques et produits de santé, pilotage et traitement des fraudes (https://bit.ly/2wqtqBM #coronavirus #covid19 #juridique #societe)

2010/2016 **DBA (DIM, PLAYTEX, WONDERBRA, … - CA 650 Mlns€)**
Directeur Juridique et Fiscal EMEA

Participation à des actions d'ingénierie juridique et fiscale Groupe (EMEA et Asie) et à des plans de refinancement majeurs**, r**enforcement de la protection des marques et des règles éthiques au sein du Groupe.

Réalisations :

- **M&A** : Restructuration globale du Groupe DBA (Réduction du nombre d'entités légales de 50 à 30). Cession du groupe de luxe « Chantal Thomas », cession d'une filiale (outil industriel) au Sri Lanka, acquisition d'un partenaire franchisé en Russie, vente du Groupe (data room, due diligence, négociation du SPA) à Hanesbrands Inc;
- **Contentieux** : Gestion de contentieux avec un franchisé russe (20 M€) et d'une procédure d'arbitrage avec SARA LEE (10 M€);
- **Contrats : Distribution, Franchise, License, Achats** : Rédaction et négociation des contrats en Europe, Russie (Master Franchise) et Asie (création d'une JV);
- **Compliance/Anti-Trust :** Mise en place de global business practices à l'échelle du Groupe (Anti-bribery, Anti-trust, …), formations; Défense avec succès contre une action de la CMA au Royaume Uni (réf : https://www.gov.uk/government/news/cma-issues-no-grounds-for-action-decision-in-sports-bras-investigation);
- **Propriété intellectuelle/marketing :** Portefeuille de 1000 marques, validation de toutes les opérations marketing, Actions en contrefaçon en défense (marques de luxe) ;
- **Financement du Groupe** : Négociation de contrats de type High Yield (75 M€) et d'assurance-crédit (140 M€).

2006/2010 **GROUPE HOLDER (Ladurée, Paul, Saint-Preux, … - CA: 500 Mlns€)**
Directeur Juridique – Membre du Comité de Direction

Accompagnement de PAUL et LADUREE à l'international (USA, Japon, Moyen-Orient). Risk Management (sinistre industriel majeur). Développement du réseau : Rédaction et négociation de contrats de master-franchise en Europe, Moyen-Orient, Asie et aux USA.

Réalisations :

- **M&A :** Création d'une J.V aux USA (Paul). Implantation de Ladurée au Japon et aux USA, Rachat d'une société au Royaume Uni (20 M€) ;
- **Contentieux :** Litige avec un master-franchisé anglais (60 M€) ;
- **Contrats : Distribution/Franchise/License** : Pilotage de 100 distributeurs, master-franchisés et licenciés en Europe (ELIOR) et dans le Monde (USA, Chine, Europe Centrale, Moyen Orient - AZADEA) ; Mise en place d'une centrale d'achat ;
- **Risk Management :** Sinistre majeur (Destruction d'une usine); refonte globale du programme d'assurances ;
- **Propriété Intellectuelle/Marketing** : Refonte du portefeuille de marques mondial (+ de 200 marques). Accords de coexistence, actions en contrefaçon, procédures de Discovery, … ;
- **Droit Financier** : Négociation d'un contrat syndiqué (80 M€).

2004/2006 **SCHINDLER (CA : 450 Mlns €)**
Directeur Juridique et Compliance Officer

Définition de la stratégie juridique pour accompagner la croissance externe du groupe. Mise en place et déploiement du programme de compliance.

Réalisations :

- **M&A** : Achat de 3 sociétés (20 M€), vente d'un outil industriel (200 employés) ;
- **Compliance : R**édaction d'un Code of Conduct. Mise en place d'une ligne éthique (« whistleblowing »).
- **Concurrence** : Pilotage des enquêtes des autorités. Déploiement d'un programme de formation, mise en place d'un outil de veille concurrentielle.

1994/2004 **GROUPE LAGARDERE – Matra Auto (CA : 1 Md€)**
Responsable Juridique - Membre du Comité de Direction à partir de 2003

Développement international du Groupe (Chine, Indonésie, …), assistance et contribution au plan de cession/fermeture de l'activité industrielle

Réalisations :

- **M&A/Restructurations**: Création d'une JV (France/USA - CA annuel de 100 M€). **Cession des actifs industriels** (trois unités de production). Participation à la mise en œuvre du plan social de la société (2500 employés), négociation avec RENAULT, les mandataires judiciaires et les fournisseurs (45 M€).
- **Contentieux** : Gestion d'un litige avec un équipementier (30 M€)
- **Contrats/Distribution:**
  Contrats des véhicules RENAULT« Espace » et « Avantime » (6 Mds et 2,5 Mds d'€ de C.A. prévisionnels sur 5 ans).
  Distribution : Mise en place d'un site e-commerce de vente de véhicules (cadre légal, contrats avec le réseau, …);
  Contrats de transfert de technologie et de vente de véhicules en Malaisie (45Mlns€) Chine (75 Mlns€) et en Indonésie (100 Mlns€).

1991/1994 **LAGARDERE SCA**
Direction Juridique – Juriste